

Elemen Penentu Kejayaan

i. Struktur Organisasi

Struktur organisasi MDBesut akan terus diperkukuhkan agar dapat melaksanakan bidang fokus baru ke arah mencapai matlamat strategik yang ditentukan. Struktur organisasi yang mantap dan pelaksanaan tugas secara fleksibel seperti kerja berpasukan, matriks dan berasaskan projek.

ii. Pengurusan Pengetahuan (*Knowledge Management (KM)*)

Pengetahuan, pengalaman, kemahiran dan amalan terbaik berkaitan pemodenan pentadbiran serta sistem penyampaian perkhidmatan akan dikongsi dan ditambah nilai melalui penggunaan sistem Pengurusan Pengetahuan atau Knowledge Management (KM) MD Besut. Penggunaan optimum KM akan memastikan penggunaan sumber pengetahuan dan ilmu secara berkesan dalam mencapai objektif-objektif strategik MDBesut yang dinyatakan di atas.

iii. Pembangunan Modal Insan (*K-Worker*)

Tumpuan akan diberikan kepada peningkatan ilmu dan kepakaran dan kemahiran modal insan melalui program pembangunan kompetensi yang sesuai dalam bidang-bidang kritikal dan strategik. Ini termasuk perancangan strategik, proses perekayasaan, perancangan dan pengurusan teknologi maklumat dan komunikasi serta pengurusan prestasi. Pembangunan modal insan secara menyeluruh merangkumi IQ dan EQ akan dilaksanakan melalui pendekatan *mentor-mentee*, *coaching*, *on the job training*, kaunseling dan pengurusan pembangunan kerjaya akan turut dilaksanakan bagi meningkatkan kecekapan dan keberkesanan kerja serta mengekalkan "*institutional memory*" dan menjadikan MD Besut sebagai *knowledge-based organisation*.



iv. Kajian Semula Pelan Strategik

Kajian Semula Pelan Strategik MDBesut akan dijalankan pada tahun 2012 untuk menentukan keberkesanan pelaksanaan teras strategik dan tahap penyampaian sasaran prestasi yang ditetapkan. Kajian Semula tersebut akan turut mengambil kira senario baru perubahan persekitaran dan tumpuan strategik MDBesut.

Mekanisme Pelaksanaan

Bagi memastikan setiap unit/bahagian di MDBesut memainkan peranan dan tanggungjawab masing-masing dalam tempoh 6 tahun ini (2010 -2015), strategi dan pelan tindakan di dalam pelan ini akan dipantau dan dibuat kajian semula mengikut jadual perancangan seperti Jadual di bawah. Penilaian pencapaian Pelan Strategik ini akan dijalankan pada setiap hujung tahun. Bagi menentukan keberkesanan pelaksanaan objektif strategik, strategi, program dan tahap penyampaian sasaran prestasi yang ditetapkan, Penilaian Keberkesanan dan Kajian Semula Pelan Strategik akan dibuat pada tahun 2012. Kajian ini akan memberi fokus kepada rangka serta intipati pelan strategik yang disediakan tersebut serta mengambil kira senario baru perubahan persekitaran MDBesut.

Jadual Perancangan Pemantauan dan Penilaian Pelan Strategik Majlis Daerah Besut

| Bil | Perkara | Tarikh Cadangan |
|-----|--|-----------------|
| 1 | Mesyuarat Pemantauan Pelan Strategik | Setiap 2 bulan |
| 2 | Penilaian Pencapaian | Setiap Tahun |
| 3 | Penilaian keberkesanan dan Kajian Semula Pelan Strategik | 2012 |

Disamping itu, bagi memantapkan tadbir urus dan memastikan pelaksanaan Pelan Strategik ini dilaksanakan dengan berkesan, Jawatankuasa Transformasi Pengurusan MDBesut akan ditubuhkan. Keahlian jawatankuasa ini adalah seperti di Jadual di bawah.

Jawatankuasa Transformasi Pengurusan Majlis Daerah Besut

| | |
|--------------------|---------------------------------|
| Pengerusi | Yang Dipertua |
| Timbalan Pengerusi | Setiausaha |
| Ahli | Ketua Jabatan / Bahagian / Unit |
| Urus setia | Bahagian Pembangunan Korporat |

Jawatankuasa ini akan bertindak sebagai penyelaras utama di dalam pemantauan, penilaian dan kajian semula Pelan Strategik MDBesut berdasarkan kepada pengukuran dan pelan tindakan yang ditetapkan.

The Way Forward



Selepas perancangan strategik ini dilaksanakan yang berakhir pada tahun 2015, fungsi dan peranan MD Besut lebih menyerlah dalam aspek pengurusan dan pentadbiran Majlis, khususnya dalam tiga aspek utama iaitu;

- a) perkhidmatan Perbandaran,
- b) sumber dan kewangan Majlis, dan
- c) kemajuan, pembangunan dan keselamatan sosial.

Oleh kerana agenda pengurusan dan pentadbiran Majlis adalah agenda yang berterusan, maka perancangan strategik MD Besut untuk tempoh 2010 -2015 bukanlah suatu tempoh yang secukupnya untuk mengukur pencapaian secara holistik. Akan tetapi perancangan ini perlu diteruskan lagi bagi membangunkan dan memantapkan lagi transformasi pengurusan dan pentadbiran MD Besut berdasarkan kepada keperluan dan kehendak semasa.

Selepas tahun 2015, MD Besut mempunyai gagasan dan berwawasan untuk mencapai ke tahap seperti berikut:

- i. menjadi sebuah institusi yang unggul dan ternama serta 'public friendly' ;
- ii. semua jenis perkhidmatan yang sesuai akan ditawarkan secara on-line dalam usaha memberi perkhidmatan terbaik kepada masyarakat umum; dan
- iii. menjadi Majlis Perbandaran.

Penutup

Sistem penyampaian perkhidmatan awam yang cekap amat diperlukan bagi menjamin kelancaran dan keberkesanan pelaksanaan dasar dan strategi pembangunan negara. Ia juga bagi memenuhi tuntutan dan ekspektasi rakyat dan masyarakat perniagaan yang terus meningkat.

Justeru, Pelan Strategik telah menggariskan beberapa Teras strategik dan strategi serta pelan tindakan yang perlu dilaksanakan. Tumpuan akan diberikan kepada usaha penambahbaikan mekanisme pelaksanaan, penyelarasan, pemantauan dan penilaian agar program yang dirancang dapat dilaksanakan mengikut tempoh yang ditetapkan berdasarkan kesediaan dan kesanggupan organisasi serta pencapaiannya dapat diukur berdasarkan KPI berkaitan.

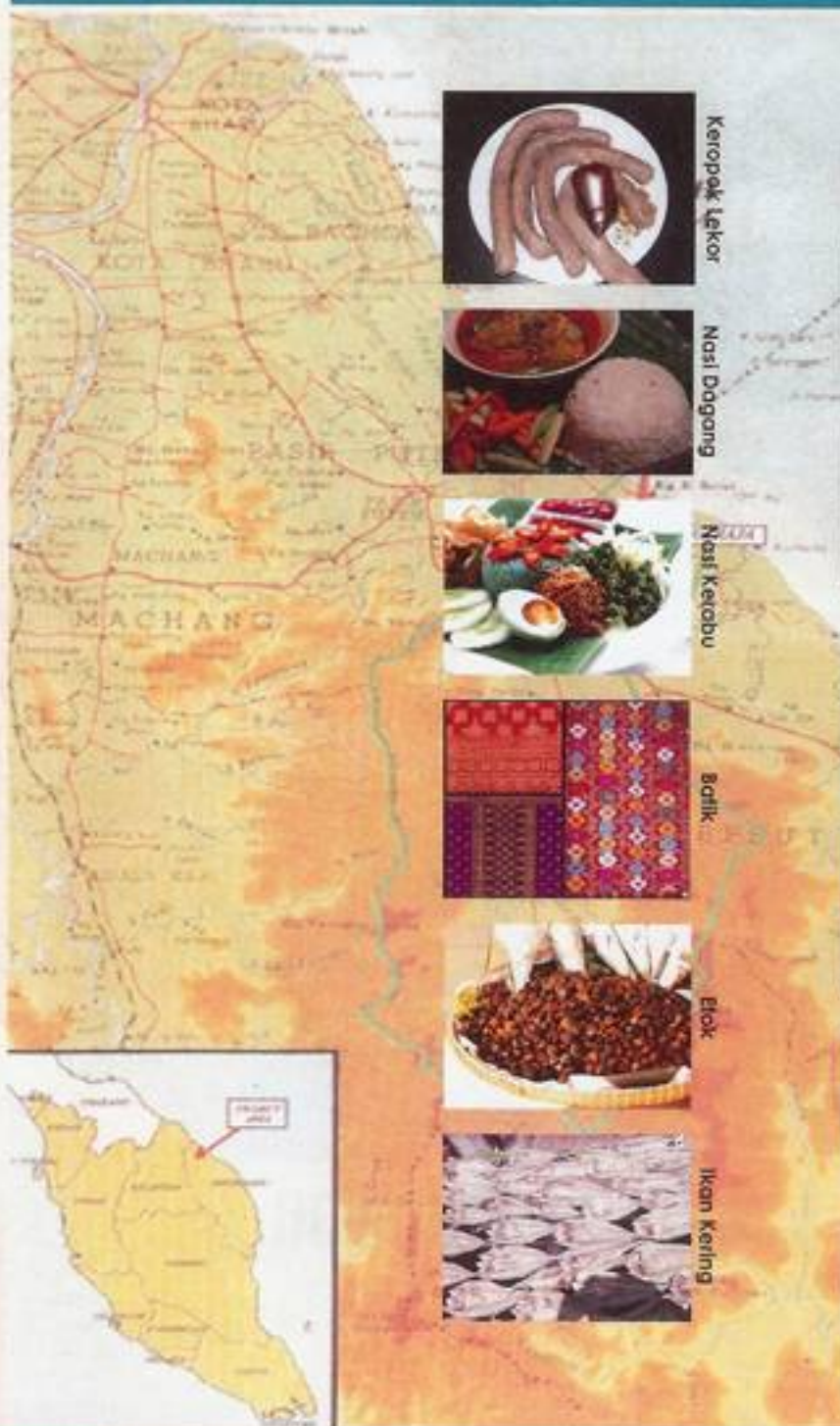
Pelan Strategik ini juga akan dijadikan sebagai rangka kerja kepada pihak pengurusan untuk memantau hala tuju organisasi serta meningkatkan keupayaan dalamannya bagi merealisasikan matlamat strategik MD Besut.



Pusat-Pusat Pelancongan



Tempat Menarik dan Makanan Di Daerah Besut



Keropak lakor



Nasi Dagang



Nasi Kerabu



Batik



Elok



Ikan kering



Bukit Keluang



Lata Tembakan



La Hot Spring



Jeli Kuala Besut



Pulau Perhentian



Desa Ukiran



Gunung Tebu



**MAJLIS DAERAH BESUT
22200 BESUT
TERENGGANU**

Tel : 09-6956388

Faks: 09-6956199

mdb@terengganu.gov.my

<http://mdb.terengganu.gov.my>

